

Жизнь после Абрамовой: Шокирующее прошлое МУПП «Саратовводоканал» и первые обнадеживающие показатели



О перманентных коммунальных трагедиях на Водоканале, являющихся неотъемлемой частью саратовского non-fiction в годы абрамовского лихолетья, не говорил только ленивый. Результаты проверок финансово-хозяйственной деятельности предприятия не могли коренным образом изменить ситуацию. Только авария на насосной станции с последующим обезвоживанием города и реагированием федерального центра заставила руководство муниципалитета пойти на отставку госпожи Абрамовой.

Городу еще долго придется пожинать плоды прежних водоканальных свистоплясок. И это совершенно понятно, ведь наследие абрамовской десятилетки — обуза нешуточная. За 11 лет накоплены проблемы, которые невозможно решить даже за год работы, требующие не только экстренных мер со стороны нового руководства МУПП «Саратовводоканал», но и вливания огромных средств из различных источников, в том числе областного и федерального бюджетов.

Анализ организации технологического процесса и финансово-экономической

политики, проводимой на предприятии, а также мониторинг аварийности заставили новое руководство пересмотреть курс производства, прежде всего в отношении Городской станции аэрации и водопроводных комплексов. Сегодня приоритетами являются затраты на замену технически устаревшего оборудования, в том числе на переключку сетевого хозяйства, реконструкцию станции первого подъема, внедрение автоматизированных систем слежения за технологическими процессами на насосных станциях, на промышленную безопасность предприятия, на организацию охраны тру-



да, соответствующую международным стандартам.

Задачи, которые перед собой ставит предприятие, — модернизация системы, сокращение аварийности, очищение стоков до уровня норм, определенных Нормативами допустимого сброса, организация бесперебойного процесса вывоза и складирования илового осадка с городской станции аэрации, незамедлительное решение вопроса о полигоне для складирования иловых осадков сточных вод и т.д.

Но обо всем по порядку.

Порвать со старым наследием!

«В 2004 году руководство МУПП приобрело импортное оборудование, которое до сих пор практически не востребовано, поскольку не годится для эксплуатации. В частности, запорная арматура, закупленная в избыточном количестве в Израиле, оказалась китайской, технически неисправной. В течение последних трех лет оплата этого оборудования производилась за счет неоплаты электроэнергии,

что привело к росту долга перед энергетиками с 15,6 млн рублей до 250 млн рублей. Сложившаяся ситуация вынуждает энергетиков снижать уровень порога электроснабжения, а само предприятие попадает в прямую зависимость от поставщиков», — говорит начальник планово-экономического отдела Андрей Гнусарев.

Оборудование отработало больше нормативного срока эксплуатации в 3-4 раза, те же насосы, вышедшие из строя в результате аварии на станции «З-А», работали с 1972 года, в то время как они рассчитаны на восемь с половиной лет.

«Хроническое недофинансирование отрасли привело к практически полному износу всех систем водоснабжения и водоотведения — сегодня износ сетей составляет от 70 до 100 процентов (водопровод — 1114,6 км, т.е. более 80% от общей протяженности; канализация — 552,5 км, т.е. более 68,8%). Вопрос замены ветхих коммуникаций — острейший, и для его решения нужно ежегодно переключивать не менее 46 км сетей, на что, по самым



скромным подсчетам, требуется ориентировочно 400 млн рублей в год», — рассказал «ОМ» начальник производственно-технической службы Николай Журавлев. Тем не менее, новому руководству уже удалось добиться некоторых позитивных сдвигов. К примеру, уменьшить суточные потери воды на сетях с 40% до 31%.

Во многом большие потери воды образовывались за счет незакрытых заявок от населения, число которых ежемесячно накапливалось до двух тысяч. По словам начальника Единой диспетчерской службы Николая Невесенко, на телефон «горячей линии» в день их поступало 90–100. Учитывая такой «аврал», ситуация не просто была близка к критической, а уже являлась таковой. В сфере технической политики распределения воды наблюдалась повышенная аварийность на объектах, что приводило к постоянному подтоплению жилого фонда.

У руководства предприятия попросту не существовало системного подхода к технологическому процессу перекладки труб. Более того, прежним руководством были ликвидированы строительные организации — внутренний подрядчик и ремонтно-строительное управление. Задача подобного рода подразделений заключалась не только в оперативном выполнении заказов предприятия, но и в существенной экономии его средств. Оставленный цех по перекладке трубопроводов выполнял лишь незначительные объемы по прокладке новых и замене старых коммуникаций. После чего стали заключаться договоры на проведение необходимых работ со сторонними организациями, что существенно увеличило расходы предприятия на проведение

ремонтных работ и существенно снизило качество выполняемых работ.

В январе 2010 года на предприятии было образовано управление «Водоканал-ремстрой», которое должно восполнить существующие разрушительные пробелы в работе МУППа.

Планов громадье

Как отмечает начальник производственно-технической службы Николай Журавлев, предприятие будет делать упор на замену старых сетей, потому как это не только причина постоянных аварий, но и устранение которых предприятие тратит деньги, но и потери воды, подаваемой в город.

В этой связи МУПП увеличивает объемы средств, направляемых на ремонт и реконструкцию объектов водно-канализационного хозяйства. Разрабатываются меры по высвобождению дополнительных средств. Реализуются мероприятия по оптимизации гидравлических режимов, что очень важно для работы такого организма, как «водоканал». Нормализация режима подачи воды позволит снизить аварийность из-за перепадов давления на сетях.

Широкое использование ремонтных комплектов втрое сократило сроки устранения аварийных ситуаций на сетях. Замена задвижек на разводящих сетях позволит регулировать расход воды в зависимости от потребности. А значит, и водоводы будут работать в более благоприятном режиме, что снизит аварийность и степень влияния аварий на водоснабжение города.

«При наличии высокого процента потерь воды и дефиците финансов мы ведем тщательный анализ данных

количества используемой электроэнергии, правильности показаний приборов учета предприятия на подъеме воды и при приеме сточных вод. Анализируем целесообразность существования ряда производственных подразделений, сопоставляем экономический эффект и затраты на запасные части, ГСМ и т.д. Кроме того, в первом квартале 2010 года будет проведена аудиторская проверка деятельности предприятия за 2008–2009 годы, которая, надеемся, покажет, где еще есть возможности снижения затрат и повышения эффективности», — отмечает заместитель главного бухгалтера Светлана Артамонова.

Для предотвращения аварийной ситуации на насосной станции «З-А» смонтирована и опробована система сигнализации и автоматического управления группой дренажных насосов в зависимости от уровня пребывания воды (в случае возникновения аварийной ситуации из-за нарушения герметичности здания насосной или разрушения водоводов).

Также выполнены работы по переносу постов управления всасывающими задвижками для оперативного управления ими в аварийных ситуациях.

В будущем предусмотрен монтаж четырех погружных насосов с комплексной автоматизированной системой управления всем технологическим процессом в режиме реального времени. Одновременная работа всех насосов позволит откачивать до 900 метров куб. в час.

Как рассказал ОМ главный механик предприятия Вадим Потапов, готовится к запуску автоматизированная система дистанционного контроля и управления технологическими процессами водоснабжения, которая помогает отслеживать работу сетей, насосных станций и принимать оперативные решения.

Монтаж автоматизированной системы управления технологическими процессами на насосных станциях позволит управлять этими процессами в режиме реального времени, сообщая персоналу обо всех параметрах работы станции, об аномальных изменениях в работе оборудования. При нестандартной аварийной ситуации эта система автоматически перекроет всасывающие задвижки для прекращения подачи воды в шахты насосной станции.

По словам заместителя главного бухгалтера Светланы Артамоновой, несмотря на финансово-экономический кризис, в первом полугодии 2010 года предприятие

планирует получить почти 31,8 миллиона рублей прибыли. Добиться этого помогла новая экономическая политика предприятия. Были утверждены лимиты затрат для каждого подразделения, для каждой насосной станции, строгий контроль запасов позволяет избежать отвлечения оборотных средств. Индекс потребительских цен в 2009 году составил 7,5 процента, однако удалось договориться с частью контрагентов о сохранении прежних, а в ряде позиций — о понижении цен на поставляемые МУПП «Саратов-водоканал» материалы.

В этот период заключен договор с новым поставщиком хлора о приобретении реактива по более низкой цене — стоимость тонны хлора снизилась с 21 до 7 тыс. руб., что дало возможность сэкономить 15 млн 747 тыс. руб. в год.

Уменьшились за последние месяцы и многочисленные долги предприятия. Так, по состоянию на 15 февраля 2010 года, по отношению к 1 октября 2009 года, общая сумма кредиторской задолженности МУПП «Саратов-водоканал» снизилась с 618 млн 117 тыс. руб. до 462 млн 556 тыс. руб.; задолженность за электроэнергию — на 14 млн 095 тыс., руб.; задолженность перед поставщиками за материально-технические и основные средства — на 8 млн 522 тыс. руб.; кредиторская задолженность подрядчикам по капитальному ремонту и капитальному строительству — на 8 млн 497 тыс. руб.; задолженность по налогам — на 57 млн 758 тыс. руб.; задолженность за прочие услуги (газоснабжение, проектные работы, утилизация отходов производства, услуги почты, связи, медицинские услуги и пр.) — на 37 млн 576 тыс. руб.

Сумма невыплаченной «тринадцатой» заработной платы в середине февраля прошлого года уменьшилась с 49 717 тыс. руб. до 29 113 тыс. руб.

Стоит вспомнить и о «Программе обеспечения населения г. Саратова питьевой водой на 1999–2010 гг.», разработанной в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 06.03.98. №292 «О концепции ФЦП «Обеспечение населения России питьевой водой».

За время реализации данной программы были приняты нормативные акты, касающиеся вопросов питьевого водоснабжения и требующие разработки усовершенствованной программы по питьевому водоснабжению города. В соответствии с этим в 2006 г. в программу были

внесены изменения. Эта программа была направлена в администрацию города и в министерство ЖКХ Саратовской области. Однако своего дальнейшего развития она не получила.

Стоимость мероприятий, предусмотренных «Программой», составляла 2105 млн руб. За период ее действия фактически профинансировано из всех источников 570 млн руб., или 27%.

В настоящее время единственной работоспособной программой по развитию водопроводно-канализационного хозяйства города является «Инвестиционная программа МУПП «Саратовводоканал», разработанная предприятием и утвержденная решением Саратовской городской думы от 28 февраля 2008. На основании этой программы и осуществляется финансирование объектов водоснабжения и водоотведения начиная с 2009 года (в 2008 г. из городского бюджета средства выделены не были).

Городская станция аэрации и кошмарные сны СанПиНов

Особо острой сегодня являются вопросы, связанные с работой городской станции аэрации (ГСА).

На ГСА поступают канализационные стоки со всего города, в том числе и промышленные, где и проходят процессы очистки. В настоящее время городская станция аэрации совершенно не справляется с образующимся осадком. На протяжении многих лет, из-за отсутствия техники и полигона по складированию обезвоженного осадка, его вывоз практически не осуществлялся. Более того, как мы уже сообщали, осадок сбрасывался прямо в Волгу.

За 11 лет не был решен вопрос о переводе земельного участка в Татищевском районе, на котором расположена первая очередь полигона, с сельскохозяйственной деятельности в промышленную, что в настоящее время является основным препятствием для организации бесперебойного вывоза сюда иловых осадков. Ввод в эксплуатацию полигона решит проблему безопасного размещения более 500 тыс. тонн иловых осадков очистных сооружений МУПП «Саратовводоканал», хранение которых в настоящее время осуществляется на иловых площадках (картах) рядом с Токмаковским оврагом в Заводском районе.

На ГСА не только не использовались новые технологии обезвоживания

осадка, но практически прекратились финансирование расходных материалов и приобретение резервного аварийного оборудования. Проверки, проведенные на предприятии, установили вопиющий факт бесхозяйственности руководства, когда в течение 10 лет на складах станции пылилось и приходило в негодность оборудование для обезвоживания осадка, что привело к изношенности комплектовующих данного оборудования еще до его ввода в эксплуатацию.

В результате обследования, проведенного закрытым акционерным обществом «Водоснабжение и водоотведение» (ЗАО «ВИБ»), выяснилось, что в настоящее время канализационные очистные сооружения города не могут обеспечить очистку стоков до требуемых показателей как по органическим загрязнениям, так и по биологическим элементам. Также было выявлено, что железобетонные конструкции резервуаров очистных сооружений были построены на насыпном грунте болотистой местности около 40 лет назад. В настоящее время они пришли в полную негодность, то есть дренаж через железобетонные конструкции значительно превышает все допустимые пределы, что подтверждается и мониторингом подземных вод, проводимым лабораторией МУПП «Саратовводоканал» на территории станции очистки сточных вод. Таким образом, критическое состояние резервуаров может привести к сползанию их в Волгу.

Обследование показало, что значительная часть оборудования ГСА технологически и морально устарела. Выработав два-три срока эксплуатации, оно имеет нулевой запас прочности и отравляет в Волгу стоки такого качества, что ни в одном кошмарном сне не снилось ни одному СанПиНу.

Исследование режима биологической очистки стоков выявило, что объем аэротенков (оборудование для биологической очистки) используется из-за аварийного состояния неэффективно. Достаточно сказать, что аварийная остановка воздушных машин, обеспечивающих биологическую очистку сточных вод, приведет к тому, что сточные воды, пройдя только механический процесс очистки, будут поступать в Волгу, что повлечет за собой тяжелейшие экологические последствия.

В настоящее время установлено, что уровень загрязнения стоков в действительности в несколько раз превышает нормативы допустимого сброса. Более

того, проверки, проведенные службой безопасности предприятия, выявили факт существования журналов, фиксирующих действительное состояние стоков, и журналов, предназначенных для различных проверяющих организаций. В результате одной из проверок работы ГСА выяснился весьма интересный факт: оплата транспорта под вывоз осадка производилась не из фактического его вывоза, а из расчетов, которые установлены при полноценной работе станции аэрации. То есть банальный слив иловых осадков в Волгу оплачивался из бюджетных средств как его транспортировка, предусмотренная нормативами. Куда пошли казенные денежки — догадаетесь с трех раз...

«По подсчетам специалистов, только для проведения капремонта объектов ГСА необходимо 215 миллионов рублей. Для проведения реконструкции и модернизации системы очистки стоков и доведения технологического процесса до уровня европейского стандарта — 14 миллиардов рублей на закупку современного оборудования, проектно-сметную документацию и строительные-монтажные работы. Для проведения поэтапной реконструкции станции необходима разработка проектно-сметной документации на проведение данных работ, что в настоящее время является весьма затратной частью в бюджете водоканала», — комментирует ситуацию по ГСА начальник службы Водоотведения Николай Хреков.

В настоящее время на предприятии восстановлена практика проведения научно-технических советов с привлечением специалистов из технического университета, проектно-сметных научных институтов, работающих в сфере водоотведения и водоснабжения. Разработана программа неотложных мероприятий по обеспечению работоспособности оборудования и сооружений городской станции аэрации, где приоритетные меры уделяются капитальному ремонту и реконструкции станции.

Планируется включить в план инвестиционной программы мероприятия по капитальному ремонту иловых карт, автоматизированной системы дозирования хлора, транспортеров, железобетонных конструкций аэротенков с заменой системы аэрации и других сооружений. Кроме этого запланированы: капремонт песколовки, восстановление всей энергосистемы станции (перекладка кабельных линий), покупка нового оборудования, ремонт очистных сооружений и т.д.

Единая проблема всех водоканалов страны — регулирующие органы не принимают во внимание повсеместно отмечаемое сегодня снижение потребления услуг водоснабжения и канализации на производствах и в бюджетных организациях. Как говорит начальник планово-экономического отдела предприятия Андрей Гнусарев, общий объем недополученной выручки по итогам 2009 года составляет около 236,6 млн рублей. Всего за три года с 2006-го по 2009 гг. — около 624,8 млн рублей. При этом «Водоканалу» пытаются вменить в вину некую сверхприбыль за счет заведомо завышенных тарифов.

Но даже если якобы завышенный тариф и принес предприятию мифические сверхприбыли, тратятся они на восстановление инфраструктуры города. В соответствии с законодательством, тарифы должны обеспечивать полное возмещение затрат организации коммунального комплекса на реализацию ее производственной и инвестиционной программ.

Из этого следует, что предприятие имеет право расходовать средства, полученные за услуги водоснабжения и водоотведения, для финансирования всех затрат, необходимых для выполнения производственной и инвестиционной деятельности. Другого источника для покрытия затрат предприятие просто не имеет. И своих работников должным образом материально простимулировать МУПП пока не в состоянии. Проведенного в I квартале этого года повышения заработной платы по рабочим специальностям в среднем на 5% явно недостаточно. Средняя зарплата на предприятии сегодня — 13 170 тыс. руб., что на 36 процентов меньше, чем в аналогичных отраслях РФ. Поэтому предприятие искивает различные способы, чтобы поддержать своих сотрудников, работа которых сродни фронтовой (грязь, холод, опасная среда), хотя бы за счет медицинского страхования, но на эти цели тратится 0,3 процента выручки «Водоканала».

Чего греха таить, сегодня МУПП «Саратовводоканал» остро нуждается в финансовой поддержке. Иначе все те позитивные сдвиги, наблюдаемые за последние месяцы на предприятии, вопреки дурному наследию и неблагоприятной экономической конъюнктуре, могут превратиться в воздушные замки муниципальных мечтателей, а город — остаться у разбитого корыта коммунальных трагедий. ©

Антон Морван