

Сами не вытянем

Проблемы Водоканала не решатся без капитальных инвестиций

В октябре Саратовскому водоканалу исполнилось 135 лет. Возраст солидный и значимый в истории города. Но этот свой юбилей стратегическому коммунальному предприятию пришлось отметить скромно. Никаких пышных торжеств и поздравлений, никаких концертных программ, застолий и прочей соответствующей случаю атрибутики. Всё прошло тихо, в очень узком профессиональном кругу.

Шура Блогова

И дело тут вовсе не природной застенчивости водоканальцев. Напротив, по признанию сотрудников предприятия, им как раз хотелось бы устроить большой праздник, пригласить гостей — от власти, от бизнеса, коллег из других городов, — чтобы поговорить на профессиональные темы. Что называется, себя показать и на других посмотреть. Но... похвастаться им сегодня нечем.

МУПП «Саратовводоканал» в настоящее время испытывает серьёзные финансовые трудности, имеет массу нерешённых проблем и честно признаётся, что не знает, как со всем этим справляться.

Догадывались, но не предполагали

О том, что дела у Водоканала идут не очень хорошо, догадывались, наверное, абсолютно все жители Саратова. Довольно красноречиво о состоянии водно-коммунального хозяйства до сих пор говорят бесконечные аварии, потопы, разливы, прорывы, отключения, раскопки на дорогах и во дворах. К тому же с трибуной то и дело сообщается о предельной изношенности водопроводных и канализационных сетей, о низкой собираемости платежей и о прочих свидетельствах упадка в городском ВКХ.

Последний громкий скандал, связанный с Водоканалом, касался огромной задолженности муниципального предприятия перед поставщиками энергоресурсов. ОАО «Саратовэнерго» минувшим летом заявило об ограничении поставок электроэнергии Саратовводоканалу и потребовало от него выплаты 230 миллионов рублей за уже поставленный ресурс.

Спустя месяцы проблема не решилась и никуда не ушла. Наоборот, долг продолжает расти (на сегодня он превысил 290 миллионов рублей). Сарэнерго уже грозит «крайними мерами», а Водоканал вынужден оправдывать отсутствие денег убыточными тарифами, неплатежами со стороны управляющих компаний, бюджетной недофинансированностью, срывом инвестиционной программы и т. п.

Даже городская власть в лице администрации и депутатов помочь своему предприятию в этой экстренной ситуации не смогла. В городской казне тоже нет свободных денег, чтобы залатать возникшую финансовую дыру.

Вопрос задолженности Водоканала всё лето обсуждался не только муниципальной властью, но и правительством региона. К поиску решения проблемы была подключена и областная дума, которая, кстати, согласилась с необходимостью субсидирования из областного бюджета затрат МУППа на электроэнергию. Однако и это не принесло пока ощутимых результатов. Де-

нег Водоканалу никто так и не перечислил.

В региональной администрации, как выясняется, к такому варианту решения вообще относятся скептически. Более реальным выходом из положения здесь видят акционирование МУППа и передачу Водоканала в концессию с целью привлечения частных инвестиций.

Не водопровод, а минное поле

Между тем долги перед поставщиками энергоресурсов — далеко не единственная серьёзная проблема МУПП «Саратовводоканал». С каждым днём всё острее становится вопрос изношенности сетевого хозяйства. На данный момент общая протяжённость сетей, обслуживаемых Водоканалом, составляет около 1400 км. При этом, несмотря на все трудности, предприятие продолжает принимать на свой баланс всё новые и новые ведомственные и бесхозные сети.

Только в текущем году МУПП принял более 10 километров водопровода и канализации. А если считать с 2004 года, то на баланс предприятия перешёл 821 километр сетей. При этом из 329 километров принятого водопровода 325 км имеют износ свыше 70 процентов. И 70 процентов от этой протяжённости необходимо просто переложить. Однако замена водопроводных труб в городе сопряжена с внушительными затратами, чего в нынешнем своём состоянии МУПП позволить себе, конечно, не может.

По словам сотрудников предприятия, чтобы привести сети в порядок, ежегодно необходимо перекаладывать как минимум 46 км труб при ежегодных затратах в 400 миллионов рублей. В реальности предприятию удаётся осуществить замену не более 2,5 км сетей (как было, например, в этом году). Остаётся ремонт. Но и он требует серьёзных финансовых вложений.

«Бывают участки, когда на трубе протяжённостью 15 метров мы обнаруживаем до 70 дыр, — рассказывают сотрудники МУППа. — Чтобы восстановить вновь принимаемые сети только в Заводском районе Саратова, нужно найти где-то 200 миллионов рублей».

С приёмкой сетей тоже есть определённые проблемы. Часть из них (40 километров) Водоканал пока даже не может принять на свой баланс, так как проходят они, в нарушение норм и правил современного российского законодательства, по застроенным территориям и пролегают под зданиями.

Помимо сетей МУПП принимает на своё содержание насосные станции (водопроводные и канализационные), оборудование и здания которых тоже находятся в плачевном состоянии. «Реконструкция одной такой станции

обойдётся, по расчётам проектировщиков, в 10 миллионов рублей. — говорят сотрудники Водоканала. — В таком случае на эти деньги можно построить новую станцию».

Если рванёт аэрация...

Другая проблема предприятия, требующая незамедлительного решения, и вовсе грозит обернуться экологической катастрофой. Городская станция аэрации, на которую для очистки со всего города поступают канализационные стоки, работает на пределе своих возможностей. Сооружения станции эксплуатируются без малого 30 лет. Оборудование, замена которого не производилась с момента пуска, морально и физически устарело. То есть канализационные очистные сооружения города практически не обеспечивают очистку стоков до требуемых показателей.

Кроме того, железобетонные конструкции резервуаров станции были построены на насыпном грунте более 40 лет назад. И сегодня они пришли в полную негодность. Износ ёмкостей составляет 70–100 процентов. Дренаж через железобетонные конструкции превышает все допустимые пределы (это подтверждает, в частности, мониторинг подземных вод), что, по самым пессимистическим прогнозам, может привести к сползанию резервуаров в Волгу.

Стоит отметить, что над этой проблемой Водоканал активно работает, не дожидаясь необходимой помощи извне. И это, к слову, тоже отнимает значительные финансовые ресурсы предприятия.

В текущем году, например, был восстановлен технологический цикл городской станции аэрации по обезвоживанию и вывозу осадка. Грубо говоря, станция только-только заработала так, как должна была работать всегда. Обезвоженный осадок, который следовало вывозить на специальные площадки (полигоны), за неимением таковых до последнего времени сбрасывался в Волгу. Сейчас он вывозится: за шесть месяцев текущего года было вывезено более полутора тысяч тонн осадка.

На 2010 год были запланированы и работы по реконструкции станции. В частности, предполагалась замена аэрационной системы в блоке биологической очистки, капитальный ремонт железобетонных конструкций. Разработка проектной документации только для этих работ обойдётся Водоканалу в 10 миллионов рублей. И это только 20 процентов от общей стоимости проектной документации (60 миллионов рублей) по реконструкции ГСА.

Летом текущего года МУПП «Саратовводоканал» приобрело для городской станции аэрации новое оборудование — измельчители твёрдых частиц, скапливающихся в канализационном осадке (стекла, костей и других предметов, которые горожане сбрасывают в канализацию). Цена контракта с поставщиком оборудования составила 2,3 миллиона рублей. Ещё на два миллиона была подготовлена проектная документация по строительству модуля вентиляции и отопления в цехе механического обезвоживания ГСА.

Но само строительство, оценённое в 5 миллионов, так и не началось из-за нехватки средств.

В общей сложности на закупку современного оборудования, проектно-сметную документацию и строительно-монтажные работы для городской станции аэрации требуется более одного миллиарда.

Станция отлажена, запуск отложен

Параллельно с решением этих проблем Саратовводоканал весь последний год занимался восстановлением насосной станции 3А, на которой год назад произошла авария, оставившая без воды практически весь город.

Восстановление насосной станции стало возможным только благодаря бюджетным инвестициям из областной казны. 79 миллионов рублей, предоставленные областным и городским бюджетами Водоканалу, сделали реальную замену трёх из четырёх агрегатов насосной станции 3А.

Однако, прежде чем приступить к выполнению этой задачи, предприятию пришлось заниматься восстановлением и заменой оборудования на насосной станции № 3, которая находится с 3А на одной территории и связана с ней перемычкой, монтированной во время устранения прошлогодней аварии. Эта необходимость обусловлена тем, что при ремонте станции 3А процесс водозабора должен оставаться непрерывным. И хотя «тройка», основной задачей которой является обеспечение промышленных нужд предприятий, не может полноценно дублировать 3А, она позволяет создать резерв сырой воды и тем самым снизить дефицит питьевой воды в городе в случае возникновения непредвиденных аварийных ситуаций.

В настоящее время ведётся установка одного агрегата на насосной станции 3А. На 19 октября был даже намечен пуск нового оборудования. Но и здесь не обошлось без накладок. При монтаже оборудования, которого долго ждали на предприятии, был выявлен заводской брак. К счастью, устранить неполадки взялись на одном из производственных предприятий Саратова. Если бы такой организации не нашлось, то агрегаты пришлось бы отправлять назад в Украину и ждать их возвращения.

Идей много, вариантов два

Но вернёмся к главной проблеме Водоканала — отсутствию у предприятия финансовых средств и смутным представлениям о том, где их можно раздобыть. Специалисты МУППа, безусловно, не сидят сложа руки и не ждут манны небесной. Кое-какие шаги на пути оптимизации рабочего процесса и сокращения расходов руководство предприятия принимает. Вновь назначенный руководитель Водоканала в настоящее время готовит к высвобождению персонал. Говорят, под сокращение попадут 80 человек.

Однако мысль о том, что Водоканал сможет зарабатывать самостоятельно, весьма наивна. Так считает заместитель генерального директора МУПП «Саратовводоканал» по экономиче-

ским вопросам Александр Исаев. Он напоминает, что основным источником доходов предприятия являются тарифы на поставку и отведение воды. А также бюджетные компенсации за те услуги, которые не являются основным видом деятельности Водоканала и финансирование которых в бюджете МУППа не предусмотрено.

«При всём этом у нас возникает серьёзнейший зазор между тем, как меняются наши тарифы и тарифы энергетиков, оплата услуг которых составляет значительную часть наших расходов, — говорит Исаев. — Эти показатели несопоставимы на данный день, и разница продолжает увеличиваться. Поэтому наша основная деятельность глубоко убыточна. А потому у нас накапливаются долги, и в первую очередь перед теми, кому мы должны много: налоги, энергетика, СПГЭС и многие другие поставщики».

Александр Львович убеждён, что собственными силами Водоканал существующий кассовый разрыв закрыть не сможет и что есть только два реальных варианта решения финансовых проблем предприятия — бюджетное финансирование конкретных проектов и повышение тарифа.

Повышение тарифа, конечно, не самая популярная мера ни у власти, ни тем более у населения. Но, по мнению Исаева, она позволит получить хоть какие-то дополнительные деньги.

По сути Водоканал оказался в некоей законодательной ловушке. С одной стороны, по закону предприятие ВКХ не может повышать тариф более чем на 12 процентов (последнее повышение составило 5 процентов), с другой, оно напрочь лишено элементарных рычагов воздействия на недобросовестных потребителей ресурса. Если сравнивать с теми же энергетиками, тариф которых ежегодно вырастает на 20 с лишним процентов, у них есть возможность отключить неплательщиков от своего ресурса. Водоканал может только ограничить поставки. И то — за каждое такое ограничение он получает представление из прокуратуры.

Вариант с акционированием предприятия, то есть передача его в частные инвесторские руки, как предлагает администрация области, вызывает большие сомнения у самих водоканальцев. Ведь любой инвестор, вкладывая деньги в какое-либо предприятие, делает это только с целью получить доход. Ну, или как минимум он будет стремиться отбить свои затраты. Однако сделать это, по словам Александра Исаева, опять же можно только с помощью повышения тарифа.

Хотя по большому счёту все разговоры о привлечении частных инвесторов пока остаются только разговорами. По всей стране можно насчитать буквально единицы примеров, когда предприятия водно-коммунального хозяйства действительно были переданы в концессию. Желающих ввязываться в столь запущенную сферу совсем немного. В Саратове по крайней мере ещё не замечено ни одного.

«Однозначно, что без помощи мы просто не вытянем. А вот кто и как нам будет помогать — большой вопрос», — заключил Александр Исаев.